

Helse Vest RHF
Helse Sør-Øst RHF
Helse Nord RHF
Helse Midt-Norge RHF

Kopi til: Sigmund Stikbakke, Lars Magnussen,
Lars Alvar Michelsen, Kjell Einar Bjørklund

Høring – Veileder for sikring av bygg og infrastruktur i sykehusprosjekter

Sykehusbygg HF har nå utarbeidet «Veileder for sikring av bygg og infrastruktur i sykehusprosjekter» og endelig utkast foreligger. Etter beslutning i Sykehusbyggs styre, sendes veilederen nå på høring til de fire regionale helseforetakene. Vi ber om at RHF`ene innhenter høringssvar fra sine HF, og utarbeider en samlet tilbakemelding til Sykehusbygg. **Høringsfristen er satt til 18.10.2020.** Etter denne fristen vil høringsuttalelsene bli sammenholdt og fremlagt for Sykehusbyggs styre med anbefaling om videre godkjenning hos eierne.

Bakgrunn for veilederen

I Oppdragsdokument 2019 fikk Sykehusbygg HF i oppgave å utarbeide en veileder for sikringstiltak og sikkerhetsstyring:

Sykehusbygg HF skal i samarbeid med de regionale helseforetakene utarbeide forslag til veileder som legger grunnlaget for enhetlig arbeidsprosess og hensiktsmessig dimensjonering av sikringstiltak og sikkerhetsstyring i sykehusprosjekter, herunder nybyggprosjekter og ved oppgradering av eksisterende bygg.

Begrunnelsen for en slik veileder er at man erfarer at sikring (security) ikke alltid blir ivaretatt tidlig nok og godt nok i prosjektene. Årsaken er ofte at temaet blir adressert for sent i prosjekteringsløpet og/eller at man ikke godt nok ser sammenhengen mellom byggets funksjonalitet, brannsikkerhet og sikring. Dette kan føre til endringer eller mangelfulle løsninger som i begge tilfeller gir merarbeid og kostnadsøkninger for utbyggingsprosjektet eller for driften.

Innhold

«Resepten» som veilederen foreskriver, er systematisk bruk av sikringsrisikoanalyse. Sikringsrisikoanalyse er et verktøy der sykehuset, planleggerne og tekniske fagdisipliner samarbeider strukturert for å identifisere hvilke scenarier man må dimensjonere for og realisere helhetlige løsninger for.

Veileder for sikring av bygg og infrastruktur består av fem deler som hver kan leses separat:

- Del 1: Sammendrag
- Del 2: Bakgrunn: hvorfor arbeide med sikring i sykehusprosjekter
- Del 3: Sikring, steg for steg (i.e. hva skal gjøres)

- Del 4: Metodebeskrivelser og verktøy
- Del 5: Standard for grunnsikring i sykehus

Veilederen tar utgangspunkt i stegene i «Tidligfaseveilederen» og anbefaler hva som skal gjøres i hver fase i et sykehusprosjekt. Veilederen inneholder en detaljert beskrivelse av metode og verktøy og inneholder en minstestandard kalt Grunnsikringskonsept.

Alle deler med unntak av del 5 vil være tilgjengelig på Sykehusbygg.no.

Veilederens betydning og målgruppe

Hovedmålgruppen er byggherrens prosjektledelse og planleggingsteam (arkitekter, rådgivere mv.). Veilederen forventes å bli et viktig dokument for utbyggingsprosjektene og være til hjelp for helseforetakene ved oppgradering av eksisterende bygg.

Veilederen forventes ikke å være kostnadsdrivende for prosjektene fordi:

- Sikringsbehov identifiseres i tidlig fase og kan tas med i konseptutvikling og forprosjektering
- Standardisering ved å innføre et Grunnsikringskonsept vil redusere utredningsbehovet i prosjektene
- Sikringsrisikoanalyse vil gi et bedre grunnlag for dimensjonering, dvs. om man kan redusere kravene i forhold til Grunnsikringskonseptet eller om det er behov for skjerpede tiltak.

Veilederen er utarbeidet i tett samarbeid med RHF/HF'ene

Jens Eirik Ramstad (sjef kvalitet, sikkerhet og samfunnsansvar Sykehusbygg HF) har vært prosjektleder, og har sammen med Stein Arne Meier (fagansvarlig Sykehusbygg HF) og Henrik Bjelland (PhD seniorrådgiver systemsikkerhet og risikostyring Multiconsult AS) ført veilederen i pennen. En ekspertgruppe med medlemmer fra de regionale helseforetakene har deltatt aktivt i utarbeidelsen. Ekspertgruppen har bestått av:

<i>Ketil Helgevoll</i>	<i>Divisjonsdirektør Stavanger universitetssykehus</i>
<i>Øystein Hoel</i>	<i>Leder stab brann, sikkerhet og beredskap Nordlandssykehuset</i>
<i>Gry Strand</i>	<i>Sikkerhetssjef Oslo Universitetssykehus</i>
<i>Mats Hobber</i>	<i>Sjef allmenteknisk avdeling St.Olavs Hospital</i>
<i>Erlend Vandvik</i>	<i>Beredskapssjef St.Olavs Hospital</i>
<i>Sigmund Stikbakke</i>	<i>Prosjektleder eiendomsforvaltning Helse Sør-Øst</i>

Veilederen tilfredsstiller prosjektmandatets fire hovedkrav:

1. Veilederen skal ha et helhetlig perspektiv på sikring av sykehus.
2. Veilederen skal bygge på god praksis for sikkerhetsstyring, skal tilpasses Sykehusbygg HF sin generelle planleggingsprosess og bidra til at fasetilpassede krav identifiseres, kommuniseres og implementeres.
3. Veilederen skal utformes slik at den er enkel å bruke i alle prosjekter og ved planlegging av anlegg i eksisterende bygg.
4. Veilederen skal beskrive prosesser, funksjonskrav og leveranser som er egnet for standardisering.

Det er mottatt kommentarer til veilederen fra:

- Ekspertgruppen
- Styringsgruppen (Kundeforum)
- Referansegruppen (RHF'enes sikkerhet-/beredskapssjefer)
- Nettverk for sykehussikkerhet (NSS)

Veilederen er oppdatert i forhold til mottatte kommentarer.

Høringssvar bes sendt til jens.eirik.ramstad@sykehusbygg.no, med kopi til post@sykehusbygg.no.

Med vennlig hilsen
Sykehusbygg HF

Terje Bygland Nikolaisen
administrerende direktør

Jens Eirik Ramstad
sjef kvalitet, sikkerhet og samfunnsansvar

Vedlegg: Utkast til Veileder for sikring av bygg og infrastruktur

Elektronisk godkjent dokument uten signatur